Un White Paper de Epicor®

Entra la Nueva Economía, Salen las Estrategias Antiguas:

Una Nueva Mirada a MES



EPICOR



Introducción

Con la economía mundial a punto de dar un giro favorable, el enfoque ya no es hacia saber de dónde provendrá la próxima orden sino en aprovechar las oportunidades de crecimiento más claras. Simultáneamente, muchas empresas se enfrentan a un aumento de la competencia a escala mundial.

Las empresas que desean enfrentar esta situación de manera directa se están dando cuenta que concentrarse únicamente en disminuir costos resulta en un juego de ganadores y perdedores. En su lugar se concentran en ofrecer niveles de calidad y servicio sin precedentes y en lograr una mayor flexibilidad para responder de manera rápida y eficaz ante la introducción de nuevos productos al mercado. Es una estrategia reconocida, aunque subutilizada, para atraer nuevas fuentes de negocio de alto margen y simultáneamente retener las fuentes existentes. Por lo tanto no es sorprendente que funcione.

Sin embargo, muchos altos ejecutivos desconocen o siguen relativamente escépticos respecto a la herramienta que habilita dichas estrategias corporativas: un sistema de ejecución de manufactura (MES, Manufacturing Execution System). Adicionalmente, los ejecutivos de mayor experiencia con frecuencia se resisten a implementar MES ya que no comprenden claramente el beneficio para la empresa, lo perciben como una solución cara o dudan del retorno sobre la inversión (ROI). Es decir, algunas veces no ven cómo es que un MES agrega valor al negocio. Otras veces, aun recibiendo presión de parte del área de operaciones para implementar MES, no les convence la idea o el panorama que les han presentado es incompleto.

La verdadera historia de MES no podría ser más distinta. Con frecuencia se considera que MES "solo" es una herramienta para dar apoyo al personal de producción en la realización sus tareas diarias, pero el hecho es que tal sistema también tiene un potencial más que suficiente para ayudar a transformar la planta en un centro de excelencia e impulsar a la empresa hacia adelante cuando se pone como objetivo el liderazgo en el mercado.

¡Más, mejor, más rápido!

Todas y cada una de las facetas de las operaciones de manufactura representan una oportunidad para hacer más, hacerlo mejor, hacerlo más rápido o reducir los desechos. MES puede tener un papel fundamental en ayudar a lograr estas mejoras, lo que a su vez impacta de manera positiva el costo de los bienes vendidos, los ingresos y el margen. Estas mejoras pueden llevar a ventajas competitivas, mayor participación de mercado y un crecimiento de la empresa.

MES permite, de manera altamente estructurada y coordinada, que las partes involucradas en un proceso productivo participen activamente en la eliminación de pérdidas, desde los operadores de la planta hasta la alta gerencia. Con la ayuda de MES, Los operadores pueden detectar y contener los problemas para observar resultados tangibles en la planta al momento en que realizan sus tareas diarias. La gerencia de operaciones, los directivos y los dueños pueden identificar las mejores prácticas con precisión y luego propagarlas para impulsar resultados financieros cuantificables. De esta manera se logra el verdadero valor de la inversión en MES. De hecho, MES puede llevar a las operaciones de manufactura a ser una actividad central para la estrategia corporativa.

Cualquiera que sea su enfoque, MES está aquí para ayudarlo

Ya sea que la empresa busque crecimiento, mejores márgenes, o ambos, MES puede ser útil. Considere, por ejemplo, el control estadístico de procesos (CEP o SPC) y el control estadístico de la calidad (CEC o SQC). Estas capacidades son un componente clave del sistema MES típico y le permiten funcionar como una herramienta visual que ayuda a los gerentes de mantenimiento y a los supervisores de planta a predecir cuándo y cuales actividades ayudarán a mantener todo operando correctamente en "este preciso momento". Puede ayudar a los profesionistas de operaciones a visualizar las fallas de manera estadística y prever un programa óptimo de mantenimiento y servicios. También es una potente herramienta utilizada por ingenieros de procesos y gerentes corporativos para diseñar y difundir procesos estandarizados de trabajo y métodos probados. Un mejor mantenimiento preventivo y un nivel de respuesta oportuno pueden significar menor tiempo en paros de producción, menos rechazos y más productos de buena calidad. En otras palabras, puede producir una mejor eficiencia general de los equipos (EGE, u OEE, por sus siglas en inglés).

MES no se trata solamente de mejorar el OEE. Si le interesa mejorar los niveles de servicio al cliente y el proceso de lanzamiento de nuevos productos, MES puede tener un rol clave para coordinar y optimizar la utilización de activos, e incluso facilitar modificaciones al programa de producción al instante para responder a situaciones transitorias o exigencias de clientes. Las potentes herramientas de programación de la producción que tienen los principales sistemas MES pueden ayudar a que los embarques se hagan a tiempo, sin errores en la cantidad o la calidad de los productos. Los envíos completos y oportunos le ayudan a cumplir sus obligaciones contractuales, y esto puede resultar en mayores ingresos en un menor tiempo, así como también en una ventaja competitiva ya que su empresa se ganará una reputación de estar preparada para dar respuesta efectiva y cumplir con plazos exigentes.

Más con menos

MES puede proporcionar métricas consistentes, precisas y visibles para todos. La gerencia de operaciones puede usar esas métricas para identificar los equipos y máquinas que tienen alto rendimiento y bajo rendimiento, y así optimizar la utilización de activos para eliminar los cuellos de botella. Pueden propagar las mejores prácticas en toda la empresa a partir de las lecciones aprendidas.

Las mejoras en las eficiencias de desempeño que se obtengan con MES pueden permitir aumentos en los resultados y la rentabilidad, todo con los activos de producción existentes. Los gastos de capital se pueden aplazar o redirigir para atraer aún más negocios.

MES cuenta con una gran cantidad atributos para ayudar a diferenciar a su empresa de la competencia de manera contundente. No se requiere una gran inversión de capital para que su planta esté habilitada para MES y aprovechar al máximo sus capacidades. El tiempo desde la decisión, pasando por la implementación y hasta obtener retornos valiosos, normalmente toma unas semanas, no meses ni años, y MES rara vez requiere de procesos costosos o tediosos de Tecnología de Información. MES puede ofrecer una manera rápida y sencilla de transformar las operaciones de planta en un centro corporativo de excelencia.

Somos una Consultoría de Procesos y Sistemas que implementa soluciones tecnológicas en el mercado medio y grande, enfocado en ayudar a empresas a desarrollar y potenciar su crecimiento.Con fuertes bases en procesos de manufactura, ofreciendo distintas soluciones para monitorear la eficiencia de tu producción.

Contáctanos para más información de productos y servicios Epicor

(81)1971-6006 ventas@solutyon.com.mx www.solutyon.com.mx

S · E · I

EPICOR
Silver Partner

This document is for informational purposes only and is subject to change without notice. This document and its contents, including the viewpoints, dates and functional content expressed herein are believed to be accurate as of its date of publication, April 2014. However, Epicor Software Corporation makes no guarantee, representations or warranties with regard to the enclosed information and specifically disclaims any applicable implied warranties, such as for fitness for a particular purpose, merchantability, satisfactory quality, and reasonable skill and care. As each user of Epicor software is likely to be unique in their requirements in the use of such software and their business processes, users of this document are always advised to discuss the content of this document with their Epicor account manager. All information contained herein is subject to change without notice and changes to this document since printing and other important information about the software product are made or published in release notes, and you are urged to obtain the current release notes for the software product. We welcome user comments and reserve the right to revise this publication and/or make improvements or changes to the products or programs described in this publication at any time, without notice. The usage of any Epicor Software shall be pursuant to an Epicor end user license agreement and the performance of any consulting services by Epicor personnel shall be pursuant to the standard services terms and conditions of Epicor Software Corporation. Epicor and the Epicor logo are trademarks of Epicor Software Corporation, registered in the United States, certain other countries and/or the EU. All other trademarks mentioned are the property of their respective owners. Copyright © 2014 Epicor Software Corporation. All rights reserved.